

FICHA TIPOLOGIA

HERRAMIENTAS DE GESTIÓN

MEJORA DE NEGOCIOS FONDO DE ASESORIAS EMPRESARIALES

DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA ASESORÍA

Proveer a micro y pequeños empresarios/as de métodos y herramientas que les permitan optimizar sus procesos, mejorando su capacidad de gestión empresarial e instalando competencias para la toma de decisiones en sus negocios, en áreas tales como:

1. Administración del recurso humano.
2. Optimización de procesos internos.
3. Control de inventarios.
4. Sistema de control de costos y análisis financiero.
5. Sistemas de gestión de ventas y seguimiento de clientes

JUSTIFICACIÓN, BENEFICIOS Y PERTINENCIA DE LA ASESORÍA

Es un constante desafío para los empresarios implementar herramientas que les permita optimizar los procesos administrativos y productivos, con el fin de lograr una eficiente ejecución de las actividades y un mejor control de los resultados. La rutina de ejecución lleva a los empresarios a perder su visión global, impidiendo que puedan visualizar mejoras a los procesos.

La Asesoría de Herramientas de Gestión Empresarial está orientada a la asistencia del empresario por medio de la intervención de un Asesor especializado que le pueda brindar una visión experta externa y le entregue propuestas de mejora y las herramientas necesarias para su puesta en marcha.

OBJETIVO GENERAL DEL PROYECTO

Diseñar e implementar herramientas de gestión que permitan mejorar la gestión empresarial dejando capacidades instaladas.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Empresario cuenta con un diagnóstico realizado a la empresa con la identificación de debilidades relacionadas con la temática a evaluar y una serie de propuestas de acción ante debilidades y desviaciones detectadas.
- Asesorar a empresario en las herramientas a implementar y diseñar la prestación del servicio en base a herramientas propuestas.
- Implementar herramientas propuestas

PERFIL DEL BENEFICIARIO

SECTOR: Multisectorial

TAMAÑO: Empresas de menor tamaño

UBICACIÓN: Empresas ubicadas principalmente en la provincia de Iquique y un 20% en la provincia del Tamarugal

PRODUCTOS ENTREGABLES

1. Informe de Diagnóstico con propuestas de acción.
2. Plan de acción con herramientas a implementar, especificando acciones factibles de ejecutar dentro del proyecto y otras acciones propuestas para escalamiento posterior al término del proyecto.
3. Informe de resultados de la aplicación de herramientas propuestas, que incluye: actividades realizadas en el marco de la asesoría, actas de trabajo, registro fotográfico, validación del informe por parte del beneficiario.

PRESUPUESTO

Para la presente tipología se requiere la atención para 8 empresas, con un presupuesto total disponible por empresa efectivamente atendida de \$ 417.404.-

ALCANCES DE LA ASESORÍA

- Deben completarse por lo menos 24 horas efectivas por cada asesoría, considerando por lo menos 6 horas para ejecución y entrega de informe de diagnóstico y por lo menos 18 horas para el diseño e implementación de herramientas.
- Asesor deberá entregar un Plan de Acción con herramientas factibles de implementar durante el proyecto y con herramientas que puedan implementarse post proyecto y representen un escalamiento en la gestión. El Plan de Acción deberá encontrarse aprobado por empresario y por Ejecutivo AOI antes de su ejecución.
- Las herramientas propuestas podrán considerar: diseño, desarrollo e implementación de procedimientos de trabajo, manual de uso, guías de ejecución, planillas de control de costos, planillas de control de inventarios, layout, mapas de procesos, entre otros.
- Todas las actividades deberán realizarse de manera presencial y serán elaboradas actas de visita que evidencien las actividades realizadas.